

PLAN DE  
**POLÍTICA  
INDUSTRIAL**

# ¿QUÉ ES LA POLÍTICA INDUSTRIAL?

“Cualquier tipo de intervención selectiva o política gubernamental que pretende alterar la estructura de la producción hacia sectores de los que se esperan mejores prospectos/perspectivas de crecimiento económico que no ocurrirían en la ausencia de esa intervención en el equilibrio de mercado.”

Howard Pack; Kamal Saggi

# Importancia de la Industria

1

**Sector generador de efectos multiplicadores, empleos de calidad y cadenas productivas.**

2

**Dinamiza la productividad del resto de los sectores.**

# Importancia de la Industria

Aumento de

 **1%**

en la participación de la manufactura en el empleo repercute, en el largo plazo, en un aumento del

 **13%**

en el PIB

# Estructura del plan

1

## Diagnóstico Técnico

- ▶ Fuentes Secundarias, Oficiales
- ▶ Identificación de las principales actividades económicas
- ▶ Acotación del estudio



2

## Talleres de Participación Ciudadana

- ▶ Dos talleres con cámaras empresariales en Torreón y Gómez Palacio
- ▶ Un taller con empresarios y universidades en colaboración con CIESLAG

3

## Líneas de acción

- ▶ Para el diseño e implementación de propuestas

# Diagnóstico

Torreón está localizado estratégicamente en el estado norte de Coahuila

**547 km**

de la ciudad fronteriza más cercana

**978 km**

de la Ciudad de México (CDMX)

## Aerolíneas

**1** puerto internacional que conecta con

**6** ciudades:

- Ciudad de México (CDMX)
- Dallas, EUA
- Guadalajara
- Tijuana
- Querétaro
- Ciudad Juárez

Principales autopistas:

- Gómez Palacio - Chihuahua
- Torreón - Durango | Libramiento Laguna Norte

**600 km**

del puerto de Mazatlán

**TORREÓN**



## LA LAGUNA ZONA METROPOLITANA:

- DURANGO
- GÓMEZ PALACIO**
- LERDO**
- COAHUILA
- TORREÓN**
- MATAMOROS**

En  
**La Laguna**

la industria manufacturera  
representa el:

**56%**  
del valor agregado

**72%**  
de la producción bruta y el

**28%**  
del empleo

Fuente: Censos Económicos 2014, INEGI



# SECTORES ECONÓMICOS



## PROMEDIOS NACIONALES

Productividad

**\$648.13**  
miles de pesos

Generación de valor

**0.4279**

FUENTE: INEGI. Censos Económicos 2014

**Productividad Laboral**

# Industria manufacturera

➔ **5** Subsectores

➔ **27** Ramas

➔ **48** Subramas

➔ **64** Clases de actividad

# Crterios

## **PESO ECONÓMICO**

- Participación en la producción, valor agregado y empleo.
- Índice de especialización = % participación del subsector en la producción bruta de La Laguna / % participación del subsector en la producción bruta nacional

## **PRODUCTIVIDAD LABORAL**

- Valor agregado censal bruto/horas trabajadas por el personal ocupado total.

## **RENDIMIENTO**

- Valor agregado censal bruto /Producción Bruta total

# Crterios

## REMUNERACIÓN

- Remuneración mayor al promedio nacional para trabajadores con jornadas completas.

## CRECIMIENTO

- Crecimiento mayor al promedio de la industria **regional** en los últimos cinco años.
- Crecimiento mayor al promedio de la industria **nacional** en los últimos cinco años.

## Subsectores de la Industria Manufacturera

**Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna**

SUBSECTOR	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Industrias metálicas básicas	6.08%	45.01%	41.83%
Fabricación de maquinaria y equipo	8.51%	12.92%	14.83%
Industria alimentaria	12.74%	19.42%	13.72%
Fabricación de equipo de transporte	16.63%	3.51%	5.68%
Fabricación de prendas de vestir	23.23%	2.58%	5.49%

## Subsectores de la Industria Manufacturera

**Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna**

### SUBSECTOR

Industrias metálicas básicas

Fabricación de maquinaria y equipo

Industria alimentaria

Fabricación de equipo de transporte

Fabricación de prendas de vestir

**83%**  
de la producción  
de la manufactura

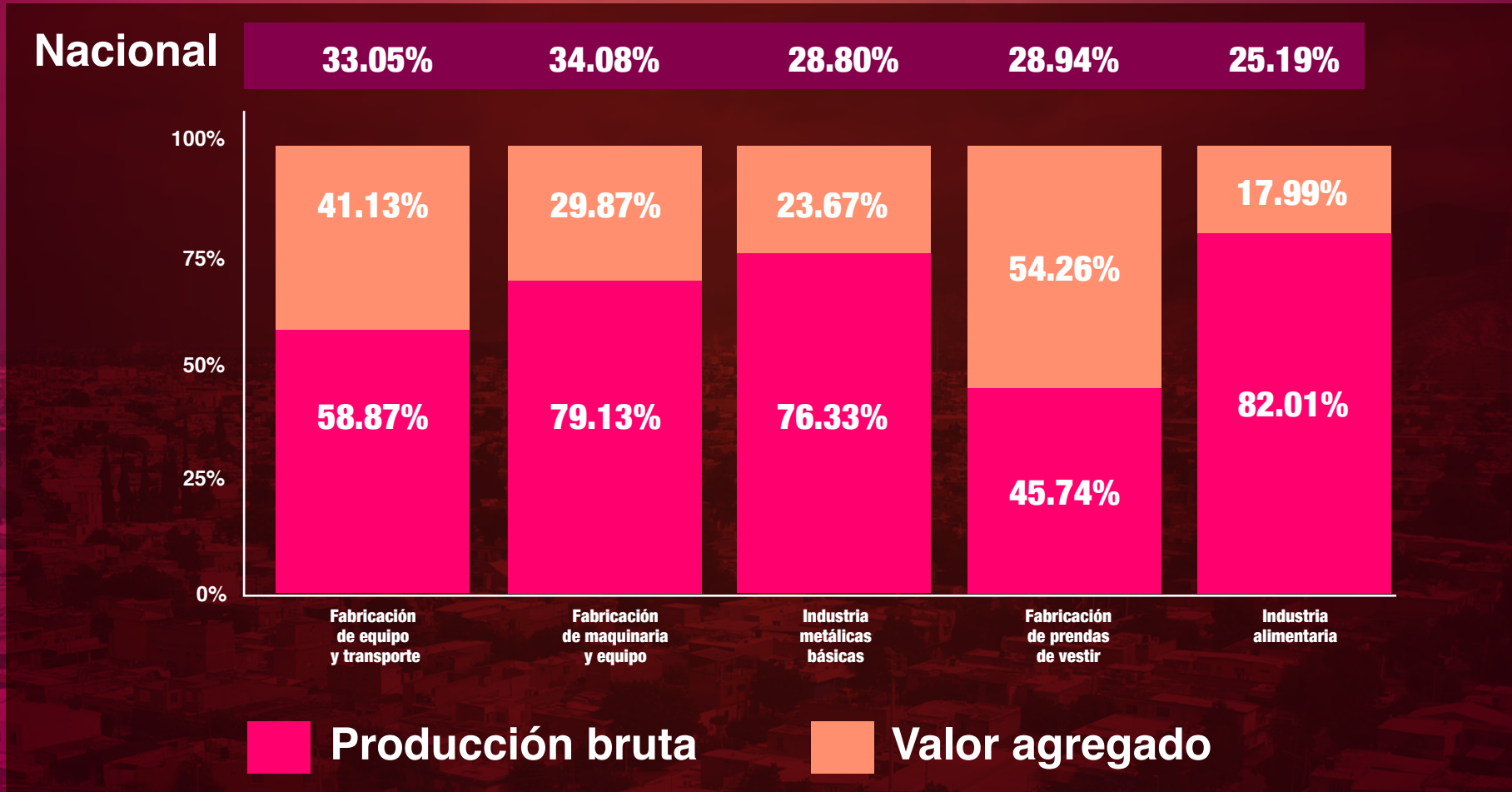
**81%**  
del valor agregado  
de la manufactura

**68%**  
del empleo  
de la manufactura

# Índice de especialización



# Rendimiento (Valor agregado / Producción bruta)





# Productividad laboral por hora



## Promedio de remuneración por hora en la Zona Metropolitana de La laguna


<b>SECTOR</b>	Promedio de remuneración por hora	Promedio de remuneración por hora para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración por hora en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	<b>\$50.26</b>	<b>\$30.95</b>	<b>\$82.41</b>
Industria alimentaria	<b>\$30.74</b>	<b>\$22.27</b>	<b>\$61.68</b>
Fabricación de prendas de vestir	<b>\$37.02</b>	<b>\$30.63</b>	<b>\$55.59</b>
Industrias metálicas básicas	<b>\$89.38</b>	<b>\$33.53</b>	<b>\$105.16</b>
Fabricación de maquinaria y equipo	<b>\$87.29</b>	<b>\$45.54</b>	<b>\$90.31</b>
Fabricación de equipo de transporte	<b>\$58.06</b>	<b>\$34.96</b>	<b>\$110.88</b>
Total Nacional	<b>\$47.35</b>	<b>\$30.40</b>	<b>\$70.10</b>


## Promedio de remuneración mensual en la Zona Metropolitana de La laguna

<b>SECTOR</b>	Promedio de remuneración mensual	Promedio de remuneración mensual para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración mensual en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	<b>\$9,894.75</b>	<b>\$6,101.35</b>	<b>\$16,082.34</b>
Industria alimentaria	<b>\$7,008.31</b>	<b>\$5,119.83</b>	<b>\$13,142.78</b>
Fabricación de prendas de vestir	<b>\$7,067.68</b>	<b>\$5,831.75</b>	<b>\$10,923.67</b>
Industrias metálicas básicas	<b>\$18,075.55</b>	<b>\$7,063.68</b>	<b>\$19,252.45</b>
Fabricación de maquinaria y equipo	<b>\$17,294.83</b>	<b>\$8,975.07</b>	<b>\$18,002.31</b>
Fabricación de equipo de transporte	<b>\$11,002.19</b>	<b>\$6,606.01</b>	<b>\$21,525.73</b>
Total Nacional	<b>\$9,526.43</b>	<b>\$6,140.02</b>	<b>\$13,811.20</b>

# Porcentaje de personal remunerado en la Zona Metropolitana de La Laguna

## SECTOR

 Porcentaje del personal remunerado en producción, ventas y servicios

 Porcentaje del personal remunerado en administrativo, contable y de dirección



## Conclusiones: Subsector

<b>SUBSECTOR</b>	Productividad laboral mayor al promedio nacional	Rentabilidad mayor al promedio nacional	Índice de concentración mayor a uno	Generación de empleos	Remuneraciones mayores al promedio nacional de jornadas completas	Crecimiento Laguna	Crecimiento Nacional
Industria alimentaria	✓		✓	✓			✓
Fabricación de prendas de vestir		✓	✓	✓			
Industrias metálicas básicas	✓		✓	✓	✓	✓	
Fabricación de maquinaria y equipo	✓		✓	✓		✓	
Fabricación de equipo de transporte		✓		✓	✓		✓

## Universidades

 **+7,000**  
graduados al año

 **147**  
carreras

 **+60** Instituciones  
de Educación  
Superior

# Talleres de participación

## 2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio





## 2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio



# 2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio



# Talleres

## Principales resultados

- ◆ Falta de homologación de la normativa y desarrollo de políticas públicas, proyectos y programas para la Zona Metropolitana de La Laguna.
- ◆ Falta de mano de obra especializada a nivel técnico.
- ◆ Existe una desvinculación entre programas educativos, las necesidades de la industria y las políticas públicas.
- ◆ Falta de profesionalización y certificación de proveeduría.
- ◆ Falta de infraestructura de hospedaje industrial.

# Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno

**50**

empresarios

+

**26**

instituciones de  
educación superior

Colaboración con:

**CIESLAG**

Comunidad de Instituciones de Educación Superior de la Laguna

Metodología:

**World  
Coffee**

# Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno



# Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno



# Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno

## Principales resultados

- 1. Se percibe la falta de confianza hacia la calidad de la educación y las capacidades de los estudiantes y egresados por parte de los empresarios.
- 2. Se percibe un desconocimiento por parte de las empresas acerca de los planes de estudio.
- 3. Las empresas que en su mayoría cuentan con programas de vinculación estandarizados y probados, son trasnacionales.

# Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno

## Principales resultados

- 4. Esto se ve reflejado en las opiniones de los empresarios: mientras algunos piden acercamiento de la academia hacia la vocación local, otros exigen planes de estudio con visión de largo plazo para reaccionar a las nuevas tendencias tecnológicas a nivel mundial.
- 5. Los tiempos del proceso de actualización de planes de estudio resulta un reto, por lo que la inclusión de una muestra representativa de empresarios en las juntas de gobierno es necesaria.
- 6. Por parte de las universidades, se percibe falta de compromiso de la mayoría de los empresarios en el proceso de vinculación.



# Megatendencias

- ◆ Tendencias de alcance global que generan un impacto de por lo menos 15 años, cuyo cambio y desarrollo se ve reflejado en la sociedad y sus tecnologías.
- ◆ Es importante monitorear las megatendencias debido al impacto social que tienen, ya que son referentes de evolución. Son útiles para la planificación estratégica, ajustes de conceptos comerciales y para la formulación de políticas públicas.
- ◆ Se dividen en megatendencias sociales y tecnológicas.

# Megatendencias

- ◆ Consumidor ecológico
- ◆ Educación personalizada, vitalicia y universal
- ◆ El mundo como un gran centro comercial
- ◆ Gestión de bienes y gobernanza global
- ◆ Mercadotecnia personalizada
- ◆ Nueva estructura demográfica y familiar
- ◆ Salud tecnológica
- ◆ Virtualidad cotidiana

# Megatendencias

- ◆ Sistemas ópticos
- ◆ Biotecnología agrícola
- ◆ Biotecnología médica
- ◆ Células, tejido y órganos artificiales
- ◆ Computadoras de alto rendimiento
- ◆ Inteligencia artificial
- ◆ Materiales inteligentes e ingeniería de superficies.
- ◆ MEMS (Sistemas micro-electromecánicos)
- ◆ Micro y nanotecnologías
- ◆ Nuevas tecnologías energéticas
- ◆ Realidad mixta
- ◆ Tecnologías inalámbricas.

# Sistemas ópticos

- ◆ Mecanismos que permiten manipular la luz para modificar sus propiedades y lograr por medios mínimamente invasivos, resultados de alta calidad en aplicaciones médicas, de instrumentación y metrología.
- ◆ En La Laguna los subsectores que integran esta tendencia son: Industrias Metálicas Básicas, Fabricación de maquinaria y equipo, Fabricación de maquinaria de transporte.

# Biotecnología agrícola

- ◆ Ciencia multidisciplinaria que utiliza organismos vivos para desarrollar modificar productos alimenticios, químicos y farmacológicos.
- ◆ Los subsectores de La Laguna que aplican o desarrollan esta Megatendencia, enfocados en los avances para alimentos de consumo animal y humano es la Industria Alimentaria.

# Inteligencia artificial

- ◆ Se define por el uso de técnicas de inteligencia artificial utilizada para controlar, optimizar, predecir, diagnosticar diseñar y explicar procesos y sistemas en diferentes sectores como el de salud, transporte, comunicación, manufactura, entre otros.
- ◆ En la región se aplica en los subsectores de la Industria alimentaria, Industrias metálicas básicas, Fabricación de maquinaria y equipo, y Fabricación de maquinaria y transporte.

# Líneas de acción

# Líneas de acción

- ◆ Mejora Regulatoria
- ◆ Vinculación Academia - Empresa
- ◆ Capacitación
- ◆ Desarrollo de proveedores
- ◆ Apoyo a Emprendedores



# Líneas de acción

- ◆ **Mejora Regulatoria.** Reducción de la tramitología, tiempo y costos de búsqueda, en el cumplimiento de las obligaciones que tienen las empresas con el municipio
- ◆ **Vinculación Academia - Empresa.** Tomar acciones que permitan retener el talento lagunero, empatar la oferta de carreras con la demanda de profesionistas por parte del sector privado y homologar la terminología de prácticas y estadías.
- ◆ **Capacitación.** Implementación de centros de educación alineados a los requerimientos de la Industria y dirigidos a personas de oficio
- ◆ **Desarrollo de proveedores.** Buscar y determinar la disponibilidad de recursos en la ZML para cerrar inversiones con empresas locales, identificando y atendiendo las deficiencias de la proveeduría regional
- ◆ **Apoyo a Emprendedores.** Contribuir al desarrollo de las MiPyMEs dirigidas a los principales subsectores.

# PLAN DE **POLÍTICA INDUSTRIAL**

---

Principales datos  
Censos Económicos 2019 y ANUIES Ciclo Escolar 2020 - 2021

En  
**La Laguna**

la industria manufacturera  
representa el:

**60.65%**  
del valor agregado

**69.50%**  
de la producción bruta y el

**30.98%**  
del empleo

Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

## Subsectores de la Industria Manufacturera

### Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Industrias metálicas básicas	4.21%	49.10%	54.19%
Fabricación de maquinaria y equipo	6.35%	8.59%	3.48%
Industria alimentaria	11.52%	17.68%	12.01%
Fabricación de equipo de transporte	29.61%	8.67%	11.26%
Fabricación de prendas de vestir	19.35%	2.58%	3.87%

Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

## Subsectores de la Industria Manufacturera

**Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna**

### SUBSECTOR

Industrias metálicas básicas  
Fabricación de maquinaria y equipo  
Industria alimentaria  
Fabricación de equipo de transporte  
Fabricación de prendas de vestir

**86.62%**  
de la producción  
de la manufactura

**84.41%**  
del valor agregado  
de la manufactura

**71.04%**  
del empleo  
de la manufactura

## Promedio de remuneración por hora en la Zona Metropolitana de La laguna


<b>SECTOR</b>	Promedio de remuneración por hora	Promedio de remuneración por hora para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración por hora en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	<b>\$55.84</b>	<b>\$38.27</b>	<b>\$73.22</b>
Industria alimentaria	<b>\$30.95</b>	<b>\$23.48</b>	<b>\$49.55</b>
Fabricación de prendas de vestir	<b>\$42.17</b>	<b>\$33.15</b>	<b>\$47.90</b>
Industrias metálicas básicas	<b>\$93.74</b>	<b>\$51.46</b>	<b>\$88.62</b>
Fabricación de maquinaria y equipo	<b>\$93.08</b>	<b>\$57.85</b>	<b>\$76.31</b>
Fabricación de equipo de transporte	<b>\$57.89</b>	<b>\$39.33</b>	<b>\$101.92</b>
Total Nacional	<b>\$52.45</b>	<b>\$35.99</b>	<b>\$69.43</b>


## Promedio de remuneración mensual en la Zona Metropolitana de La laguna

<b>SECTOR</b>	Promedio de remuneración mensual	Promedio de remuneración mensual para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración mensual en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	<b>\$10,642.66</b>	<b>\$7,230.48</b>	<b>\$14,828.74</b>
Industria alimentaria	<b>\$7,176.26</b>	<b>\$5,486.84</b>	<b>\$10,673.11</b>
Fabricación de prendas de vestir	<b>\$8,034.77</b>	<b>\$6,279.44</b>	<b>\$9,987.48</b>
Industrias metálicas básicas	<b>\$22,297.52</b>	<b>\$12,277.25</b>	<b>\$20,975.19</b>
Fabricación de maquinaria y equipo	<b>\$18,188.89</b>	<b>\$11,305.98</b>	<b>\$14,896.37</b>
Fabricación de equipo de transporte	<b>\$9,130.31</b>	<b>\$6,148.61</b>	<b>\$17,652.32</b>
Total Nacional	<b>\$10,688.20</b>	<b>\$7,362.39</b>	<b>\$13,894.64</b>

# Porcentaje de personal remunerado en la Zona Metropolitana de La Laguna

## SECTOR

 Porcentaje del personal remunerado en producción, ventas y servicios

 Porcentaje del personal remunerado en administrativo, contable y de dirección





## Universidades

 **+8,000**  
graduados al año

 **146**  
carreras

 **+60** Instituciones  
de Educación  
Superior

# Conclusiones

## Censos económicos 2014 VS 2019

- La representación de la industria manufacturera en La Laguna, como sector de mayor peso económico, es constante; e incrementa su participación en el valor agregado y el empleo de la región.
- La representación de la industria manufacturera en la producción bruta de La Laguna, cayó casi 3 puntos porcentuales.
- De los 5 subsectores manufactureros con mayor peso económico, los que ganan mayor representación, son fabricación de equipo de transporte e industrias metálicas básicas. Los tres restantes, pierden peso en más de una variable.
- La remuneración promedio, por hora en La Laguna, incrementó para los 4 de los 5 subsectores manufactureros con mayor peso económico. A nivel nacional, los salarios de la industria en general y la manufactura, también aumentaron.

# Documentos de consulta



**CONVERSATORIO**  
UNIVERSIDAD - EMPRESA - GOBIERNO



**CIDAC**  
ESTUDIO



**EDUCACIÓN SUPERIOR**  
MONITOR