



L'expertise d'un Directeur du Contrôle de Gestion

au service de vos établissements



Expertise Santé

EHPAD · Médico-social & Sanitaire



Outils de Pilotage

Tableaux de bord & KPIs



Approche Terrain

Pragmatique & Opérationnelle



07 62 62 67 89



vmottet@vmaconsulting.fr

Consultant en Pilotage financier & Contrôle de gestion externalisé

Vincent MOTTET

Ancien **Directeur** du **Contrôle de Gestion**
10+ ans d'expérience

100+

directeurs accompagnés

250 M€
de CA piloté

60

établissements
en gestion simultanée

3 PRE

Plans de Retour à l'Equilibre
pilotés

Mes expertises

- ⚡ **Enjeux quotidiens** des établissements **médico-sociaux** · **sanitaires**
Public · Lucratif · Associatif · Mutualiste
- ⚡ Contraintes des **autorités de tarification**
- ⚡ **Management fonctionnel** de direction d'établissements · siège
- ⚡ Organisation & Processus des **groupes gestionnaires**
Budget · Reporting · Outils

| **Consultant indépendant**

regard neuf externe ·
saisie immédiate de
vos enjeux

| **Coordination**

Finance · DRH ·
DSI · Qualité



Formation Master 2
Socle Académique



Opérationnel
Direction Clinique



Interface terrain siège
Cadre Administratif



Pilotage multisites
Contrôle de Gestion





Pourquoi un consultant externe ?



Directeurs sous pression

Un directeur ne peut pas tout maîtriser. La finance mérite une expertise dédiée



Situations dégradées

Un redressement efficace repose sur un diagnostic pertinent et des actions ciblées



Négociations ARS/CD

Les dotations se négocient habilement face aux autorités de plus en plus exigeantes



Outils insuffisants

Le bon outil permet d'anticiper les problèmes, pas de les quantifier trop tard



Reprises complexes

Le volet financier d'une reprise n'est pas à sous-estimer, il peut cacher des risques



Ressource CdG limitée

Le contrôle de gestion siège ne peut pas suivre de près chaque établissement



Offres d'accompagnement

01

Projets stratégiques & institutionnels



Sécuriser vos projets à fort enjeu financier

- Reprises · Ouvertures d'établissements
- Appels à projets · Dossiers de financement · PAI
- Frais de siège · CPOM · PPI

02

Contrôle de gestion externalisé



Avoir un **contrôleur de gestion senior sans CDI**

- Tableaux de bord · Synthèses de gestion
- Pilotage budgétaire - élaboration & suivi
- Analyse de rentabilité

03

Copilotage opérationnel



Appuis aux directeurs pour maîtriser leur gestion

04

Formation & montée en compétences



Autonomiser vos directeurs sur le pilotage financier



OFFRE SUR MESURE de Pilotage Financier
Adaptée Groupes ou Etablissements indépendants



Projets stratégiques & institutionnels

| Sécuriser vos projets à fort enjeu financier

Missions types

~ Reprises & appels à projets

Analyse de viabilité économique d'une reprise d'établissement
Dossier financier · Frais de siège · Financement ARS · PAI · AAP

~ Relations avec les autorités de tarification

Préparation et négociation des dotations avec ARS & CD
Construction et suivi du Plan Pluriannuel d'Investissements - PPI

~ Transformation & outils

Déploiement tableaux de bord Power BI multisites
Structuration campagne budgétaire groupe - calendrier · procédure · outils

Pour qui ?



Sièges sociaux, directions
générales de groupes
gestionnaires.

Format



Intervention cadrée en
amont pour chaque
projet unique



Livrables définis en amont · Anticipation des risques · **Confidentialité** garantie



Contrôle de gestion externalisé

| Bénéficiez d'un contrôleur de gestion senior sans les contraintes d'un recrutement

Prestations

~ Tableaux de bord de gestion

Conception · production · fiabilisation d'indicateurs clés

~ Reporting & Préconisations

Analyse des résultats · recommandations pour éclairer la direction

~ Budget annuel

Élaboration · suivi des écarts réalisé vs prévisionnel · forecasts

~ Analyse de rentabilité

Étude de coûts par activité · achats · restauration · intérim · masse salariale

~ Outils de gestion

Déploiement Excel avancé · Power BI ou outils métiers

Pour qui ?

Établissements / Groupes sans fonction contrôle de gestion dédiée

Format

Mission récurrente 1 à 4 jours par mois selon vos besoins



Opérationnel dès le 1^{er} mois - Production & fiabilisation des indicateurs

03

Copilotage opérationnel

| Auprès de vos directeurs comme business partner terrain

Missions types

★ Diagnostic Flash ★

Audit finance / gestion · identifiez vos leviers de performance & vos priorités

⚡ Plan de retour à l'équilibre

Diagnostic · plan d'actions correctif individualisé par établissement · suivi

⚡ Suivi budgétaire mensuel

Analyse des écarts avec le directeur · décisions correctives

⚡ Maîtrise des coûts

Identification des dérives · benchmark · analyse par postes

Pour qui ?



Groupes gestionnaires et établissements isolés

Format



Mission ponctuelle ou récurrente - 1 à 10 jours mensuels / trimestriels



Commencez par un **Diagnostic Flash** · Identifiez vos leviers sans attendre

04



Formation

| Donner aux directeurs les clés pour piloter leur établissement en toute autonomie

Thématiques

- ~ **Comprendre un compte de résultat**
Interpréter les grands postes financiers d'un établissement
- ~ **Gestion budgétaire**
Construire son budget et suivre les écarts
- ~ **Tableaux de bord de gestion & outils de pilotage**
Maîtriser vos propres outils · Excel · Power BI
- ~ **Spécificités Médico-social & Sanitaire**
EPRD · ERRD · CPOM · Tarification · T2A

Pour qui ?

Directeurs établissement,
directeurs adjoints, cadres
de santé...

Format

Sessions adaptées au
niveau des participants
Présentiel · Distanciel
Collectives · Individuelles



Études de **cas réels** · Mise en **application immédiate** par vos équipes

TRAVAILLONS ENSEMBLE

"Chaque établissement a des enjeux uniques, c'est pourquoi toutes mes interventions sont construites sur mesure"

Demander un ENTRETIEN DE CADRAGE 30min
GRATUIT



07 62 62 67 89



vmottet@vmaconsulting.fr



Profil LinkedIn